

TRAPE  
鎌田大啓社長

について  
鎌田 同じ悩みを持つ  
た経営者が対話し、知  
見をシェアできる会員  
制「ミミニュニティ「介護  
経営者クラブ」の運営  
や、対話を通した業務  
改善など人づくりをオン  
ラインで伴走支援する  
事業にも関与している。  
作業療法士であ  
る。生産性向上に取り組むポイントは  
「引き算」から始めよ  
ること。例えば、「いきな  
り新加入算の取得に取り  
組む」「テクノロジーを  
導入するなどの「足し  
算」をすると、現場は疲  
弊してしまいます。  
当社が支援する際

生産性向上  
のヒント  
— TRAPE の事業  
について  
鎌田 同じ悩みを持つ  
た経営者が対話し、知  
見をシェアできる会員  
制「ミミニュニティ「介護  
経営者クラブ」の運営  
や、対話を通した業務  
改善など人づくりをオン  
ラインで伴走支援する  
事業にも関与している。  
作業療法士であ  
る。生産性向上に取り組むポイントは  
「引き算」から始めよ  
ること。例えば、「いきな  
り新加入算の取得に取り  
組む」「テクノロジーを  
導入するなどの「足し  
算」をすると、現場は疲  
弊してしまいます。  
当社が支援する際

## 生産性向上 のヒント

忙しく余力がない、ケアの質が高まらず、収支も悪化し、離職が増え、採用できない。こういった悪循環に悩む介護経営者は少ないだろう。これを好循環に変え、付加価値を生み出すための鍵は「引き算」にある」とTRAPE（大阪市）の鎌田大啓社長は語る。生産性向上に取り組むポイントを聞いた。

# 現場の「引き算」から始めよ 経営者のコツミットが鍵

一介護ビジネスの未来を創る  
週刊 高齢者住宅新聞  
Elderly Press Newspaper

2023年(令和5年)

5月17日

第714号 (毎週水曜日発行)

(株)高齢者住宅新聞社

〒104-0061 東京都中央区銀座8-12-15

☎03-3543-6852(編集部)

発行人 総合戦略

年間購読料 23,100円(送料込・税込)

ホームページ

https://koureiha-jutaku.com

## 改善活動のステップ



引用:TRAPE資料

は、私たちが現場職員と直接話すことはなく、経営層・ミドル層とフルオンライン、高頻度で徹底的に対話する。「現場をどう良くしていくべきか」「そこに対する壁は何か」

は、私たちが現場職員と直接話すことはなく、経営層・ミドル層とフルオンライン、高頻度で徹底的に対話する。「現場をどう良くしていくべきか」「そこに対する壁は何か」

自らの手で現場を変えてもらいたいのは「準備が8割」ということ。失敗事例に共通するのは、いきなり④から始めてしまっており、ケーストライ＆エラーが重要なリードーが堅く、なかなか進まない。経営者が「この委員会に出なくなってしまっても大丈夫だよ」と声をかけるだけでも引き算は進む。そしてプロフェッショナルオーラーを孤獨にさせないことも鍵となる。リードーが堅く、現場任せでは上手くいかない。経営者が「この委員会に出なくなってしまっても大丈夫だよ」と声をかけるのが重要だ。

## 高齢者施設・障がい者施設

# 福祉施設の建築 は 渋沢

埼玉県トップクラスの実績 高齢者施設 70棟(居室2,102室)・障がい者施設 77棟(居室数895室)

## 2023年 春夏完成 施設建築 完成見学会

予約制

群馬県 太田市  
障がい者施設5/17水～19金  
障がい者グループホーム2棟+生活介護1棟埼玉県 本庄市  
高齢者施設6/15木～17土  
住宅型有料老人ホーム+デイサービス埼玉県 久喜市  
障がい者施設6/21水～23金  
障がい者グループホーム+ショートステイ埼玉県 深谷市  
障がい者施設7/12水～14金  
障がい者グループホーム+ショートステイ埼玉県 久喜市  
障がい者施設7/19水～21金  
障がい者グループホーム+ショートステイ群馬県 邑楽郡 大泉町  
障がい者施設8/23水～25金  
障がい者グループホーム+ショートステイ

## 介護経営セミナー 参加無料・予約制

7/10月 市民プラザかぞ  
【3階会議室】

14:00～16:00 埼玉県加須市中央2丁目4-17

24年介護報酬改定のゆくえと  
介護人材不足を考える淑徳大学 総合福祉学部  
教授 結城 康博 氏TV出演多数  
メディアでも活躍中!

快適環境創造企業  
**渋沢**  
株式会社

株式会社 渋沢

〒367-0055 埼玉県本庄市若泉3-2-7  
■本庄本社 ■坂戸支店 ■深谷支店

見学会&amp;セミナー参加申込・お問い合わせは

0120-81-4230

詳しくは  
HPへ▶